



consorzio **SI**  
.....  
società cooperativa sociale

**BILANCIO SOCIALE**

**2016**

“

*Solitamente ci si dà da fare per essere amati,  
mentre la questione è che si fa perché si è amati,  
cioè si fa perché si sa che cosa si è al mondo a fare.*

*E questo fa la differenza.*

”

Giancarlo Cesana

# INDICE

## 1. PREMESSA 4

---

1.1. LETTERA AGLI STAKEHOLDER	4
1.2. METODOLOGIA	5
1.3. MODALITÀ DI COMUNICAZIONE	5
1.4. RIFERIMENTI NORMATIVI	5

## 2. IDENTITÀ DELL'ORGANIZZAZIONE 6

---

2.1. INFORMAZIONI GENERALI	6
2.2. SCOPO	7
2.3. ATTIVITÀ SVOLTE	8
Special Box	10
Darsena Christmas Party	12
Non Prof New Prof	13
2.4. COMPOSIZIONE BASE SOCIALE	14
2.5. TERRITORIO DI RIFERIMENTO	15
2.6. MISSIONE	16
2.7. STORIA	17

## 3. GOVERNO E STRATEGIE 18

---

3.1. TIPOLOGIA DI GOVERNO	18
3.2. ORGANI DI CONTROLLO	18
3.3. STRUTTURA DI GOVERNO	19
3.4. STRUTTURA ORGANIZZATIVA	19

## 4. PORTATORI DI INTERESSI 20

---

Interni	20
Esterni	20

## 5. RELAZIONE SOCIALE 21

---

5.1. LA RETE DELLE COOPERATIVE	21
5.1.1. Soci	21
5.1.2. Cooperative di tipo A	22
5.1.3. Cooperative di tipo B	22
5.1.4. Cooperative di tipo A+B	22
5.1.5. Cooperative di tipo C	22
5.2. IL PERSONALE DEL CONSORZIO	23
5.2.1. Lavoratori retribuiti	23
5.2.2. Altre risorse umane	25
Alternanza Scuola – Lavoro	25
Tirocini formativi	25
Altre tipologie di contratto	25
5.3. FORNITORI	26

## 6. DIMENSIONE ECONOMICA 27

---

6.1. VALORE DELLA PRODUZIONE	27
6.2. DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO	28
6.3. PRODUZIONE E DISTRIBUZIONE RICCHEZZA PATRIMONIALE	29

## 7. PROSPETTIVE FUTURE 31

---

7.1. PROSPETTIVE DEL CONSORZIO	31
7.2. IL FUTURO DEL BILANCIO SOCIALE	31

# 1. PREMESSA

## 1.1. LETTERA AGLI STAKEHOLDER

La realizzazione di questa Prima edizione del bilancio sociale ha permesso al Consorzio di affiancare al “tradizionale” bilancio di esercizio, un nuovo strumento di rendicontazione che fornisce una valutazione pluridimensionale (non solo economica, ma anche sociale ed ambientale) del valore creato dal Consorzio.

Il bilancio sociale infatti tiene conto della complessità dello scenario all’interno del quale si muove il Consorzio Si e rappresenta l’esito di un percorso attraverso il quale l’organizzazione rende conto, ai diversi portatori d’interessi, interni ed esterni, della propria missione, degli obiettivi, delle strategie e delle attività.

Il bilancio sociale si propone infatti di rispondere alle esigenze informative e conoscitive dei diversi stakeholder che non possono essere ricondotte alla sola dimensione economica.

In particolare per questa edizione del bilancio sociale il CONSORZIO SI società cooperativa sociale ha deciso di evidenziare le valenze di

- comunicazione

Proprio per questo motivo gli obiettivi che hanno portato alla realizzazione dell’edizione 2016 del bilancio sociale sono prevalentemente i seguenti:

- informare il territorio
- rispondere all’adempimento della Regione Emilia Romagna

Da questo documento emergono alcune importanti indicazioni per il futuro, di cui il consorzio farà tesoro per essere sempre di più legittimato e riconosciuto dagli interlocutori interni ed esterni soprattutto attraverso gli esiti e i risultati delle attività svolte che saranno presentati e rendicontati in modo serio e rigoroso di anno in anno.

Auspicio infine che lo sforzo compiuto per la realizzazione di questo bilancio sociale possa essere compreso ed apprezzato vi auguro buona lettura.

**Il Presidente**

Enrico Tiozzo Bon

## 1.2. METODOLOGIA

Per la redazione della prima edizione del bilancio sociale, ci siamo avvalsi della piattaforma elaborata da Confcooperative. Il documento proposto è redatto in forma sintetica ed è integrato dalla cooperativa per valorizzare alcuni aspetti dei propri servizi, le attività trasversali e gli eventi che hanno caratterizzato il corso dell'anno 2016.

Questo lavoro si rivolge a tutti gli Stakeholders della cooperativa, qualsiasi sia il loro ruolo: dipendente, socio, utente o beneficiario degli interventi, famiglia, committente, fornitore di beni o di servizi, ecc.

## 1.3. MODALITÀ DI COMUNICAZIONE

Il presente bilancio sociale è stato diffuso attraverso i seguenti canali:

- è stato presentato durante l'Assemblea dei soci del 29/05/2017;
- è pubblicato e scaricabile sul nostro sito [www.consorziosi.org](http://www.consorziosi.org)

## 1.4. RIFERIMENTI NORMATIVI

Il presente bilancio sociale è stato presentato e condiviso nell'assemblea dei soci del 29/05/2017 che ne ha deliberato l'approvazione. È stato redatto ispirandosi liberamente sia ai Principi di Redazione del Bilancio Sociale elaborati dal Gruppo di Studio per il Bilancio Sociale (GBS) del 2001 sia agli Standard Internazionali del GRI (Global Reporting Initiative).

Dal punto di vista normativo i riferimenti sono:

- Decreto attuativo del Ministero della Solidarietà Sociale del 24/01/08 contenente le Linee Guida per la redazione del bilancio sociale da parte delle organizzazioni che esercitano l'impresa sociale;
- Legge Regionale Emilia Romagna n°12 del 17 luglio 2014, delibera Giunta Regionale Emilia Romagna n°2113 del 21 dicembre 2015 e determinazione Giunta Regionale Emilia Romagna n°13930 del 28 ottobre 2016.

# 2. IDENTITÀ DELL'ORGANIZZAZIONE

## 2.1. INFORMAZIONI GENERALI

Di seguito viene presentata la carta d'identità dell'organizzazione al 31/12/2016

<b>Denominazione</b>	<b>CONSORZIO SI società cooperativa sociale</b>
<b>Acronimo</b>	CONSORZIO SI S.C.S.
<b>Indirizzo sede legale</b>	Via G.Fabbri 414 44124 Ferrara (FE)
<b>Indirizzo sedi operative</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Via G. Verdi 5/B 44020 Ostellato (FE)</li> <li>• Via Buozzi 17 44019 Voghiera (FE)</li> <li>• Via Spadari 3 44120 Ferrara (FE)</li> </ul>
<b>Tipologia</b>	Tipo C - Consorzio
<b>Data di costituzione</b>	21/06/1989
<b>CF</b>	93013780387
<b>P.iva</b>	01148200387
<b>N° iscrizione Albo Nazionale società cooperative</b>	A139624
<b>N° iscrizione Albo Regionale cooperative sociali</b>	204
<b>Tel</b>	0532-742582
<b>Fax</b>	0532-742582
<b>Sito internet</b>	www.consorziosi.org
<b>Email</b>	consorziosi@email.it
<b>PEC</b>	consorziosi@pec.confcooperative.it
<b>Appartenenza a reti associative</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- A.P.S. Santa Caterina da Siena</li> <li>- Federazione Centri di Solidarietà</li> <li>- Confcooperative</li> <li>- ANSPI</li> </ul>
<b>Adesione a consorzi di cooperative</b>	-
<b>Altre partecipazioni e quote</b>	-
<b>Codice ateco</b>	88.9

## 2.2. SCOPO

Secondo quanto riportato nello statuto, l'oggetto sociale del consorzio è il seguente:

“Il Consorzio Si si ispira ai principi che sono alla base del Movimento Cooperativo Mondiale, che sono: La Mutualità, la Solidarietà, la Democrazia, l'impegno, L'equilibrio delle Responsabilità rispetto ai ruoli, lo Spirito Comunitario, la Priorità dell'Uomo sul denaro, il Lavoro non strutturato sullo sfruttamento, il Legame con il territorio, un Equilibrato rapporto con lo Stato e le Istituzioni Pubbliche.”

Lo scopo mutualistico del consorzio è il seguente:

### **Mutualità prevalente**

La cooperativa, ai sensi dell'art.111-septies delle Disposizioni Attuative del Codice Civile, è una cooperativa a mutualità prevalente indipendentemente dai requisiti di cui all'art. 2513 del codice civile essendo una cooperativa sociale che rispetta le norme di cui alla L 381/1991 ed iscritta nell'apposito albo di cui all'articolo 2512 del Codice Civile.

A prescindere dall'incidenza sulla determinazione della mutualità prevalente, per quanto qui sopra menzionato, si forniscono le seguenti informazioni:

Descrizione costi	Valore	Di cui da / verso soci	%
Ricavi delle vendite dei beni e delle prestazioni di servizi			
Costo del lavoro			
Costo per servizi	261.491	169.644	64,87
Costo delle merci o delle materie prime acquistate o conferite			

Secondo quanto disposto dall'art. 2 comma 1 della legge n. 59/1992 gli amministratori comunicano che la gestione sociale, per il conseguimento degli scopi statutari in conformità con il carattere cooperativo della società, è stata realizzata prevedendo la costituzione di una struttura organizzativa comune per facilitare gli scopi mutualistici e sociali delle cooperative consorziate e attraverso l'esercizio in comune di attività economiche.

In relazione a quanto disposto dall'art. 2545 del codice civile e dall'articolo 2528 comma 5 del codice civile, l'organo amministrativo riferisce che nel corso dell'anno non si sono verificate determinazioni di rigetto di domande di ammissione a socio né criticità alcune in merito e che è stato rispettato il carattere aperto della società.

Fonte: Nota integrativa Bilancio anno 2016 \_ CONSORZIO SI s.c.s.

## 2.3. ATTIVITÀ SVOLTE

Tutte le attività del Consorzio Si sono strutturate per consentire un proficuo sviluppo delle Cooperative associate, nello specifico il Consorzio si occupa di:

- Progettazione e sperimentazione di servizi innovativi
- Amministrazione
- Pagamenti
- Rendicontazione
- Grafica e marketing
- Commercializzazione.

Di seguito viene presentata una sintesi delle attività svolte nell'anno 2016 dal CONSORZIO SI società cooperativa sociale, a partire dai dati di fatturazione:

CLIENTE	TIPOLOGIA SOGGETTO	TIPO DI COLLABORAZIONE	ATTIVITÀ	ATTIVITÀ SVILUPPATA DA
CONSERVE ITALIA	Soc. Coop. Agricola	Convenzione	Manutenzione Aree Verdi	- Work and Services s.c.s
COMUNE DI CODIGORO	Ente pubblico	Convenzione	Gestione C.A.G. anno 2016	- I Belong s.c.s.
COMUNE DI MASI TORELLO	Ente pubblico	Convenzione	Servizio di assistenza educativa presso le Scuole locali.	- I Belong s.c.s. - Consorzio Si s.c.s.
COMUNE DI VOGHIERA	Ente pubblico	Convenzione	Gestione del Punto di accesso Sanitario presso il comune	- Dives I.M. s.c.s.
COMUNE DI FISCAGLIA	Ente pubblico	Convenzione	Gestione promozione e valorizzazione del "Ostello di Fiscaglia"	- Consorzio Si s.c.s. - Work and Services s.c.s.
COMUNE DI ARGENTA	Ente pubblico	Convenzione	Rinnovo accordo di collaborazione	- I Belong s.c.s. - Consorzio Si s.c.s.
CO.PR.E.S.C. FERRARA	Altri enti senza scopo di lucro	Altro	Svolgimento dell'attività di Formazione Generale rivolta a volontari in Servizio Civile	- Consorzio Si s.c.s.
ISTITUTO COMPRENSIVO DI GAMBETTOLA	Ente pubblico	Convenzione	Sviluppo di Percorsi Formativi	- Consorzio Si s.c.s.
GIROGIROTONDO S.C.S. A R.L. - ONLUS	Cooperativa sociale	Convenzione	Gestione in subappalto del servizio di accoglienza Pre e Post	- I Belong s.c.s.

			Scuola nel Comune di Fiscaglia	
PARROCCHIA SAN GIOVANNI BATTISTA	Altri enti senza scopo di lucro	Convenzione	Collaborazione per la progettazione – attività educative rivolte a minori	– I Belong s.c.s.
PARROCCHIA SANTI APOSTOLI PIETRO E PAOLO	Altri enti senza scopo di lucro	Convenzione	Collaborazione per la progettazione – attività educative rivolte a minori	– I Belong s.c.s.
PARROCCHIA SAN MARTINO VESCOVO	Altri enti senza scopo di lucro	Convenzione	Attività di Animazione e Laboratori creativi presso il Centro Estivo	– Consorzio Si s.c.s. – I Belong
TORREFAZIONE CAFFE' KRIFI SPA	Imprese commerciali	Altro	Collaborazione mediante la produzione di scatole regalo	– Consorzio Si s.c.s.
FONDAZIONE PIER GIORGIO FALCIOLA	Fondazione	Altro	Attività di tinteggiatura	– Dives I.M. s.c.s.
PARROCCHIA SAN GIACOMO MAGGIORE	Altri enti senza scopo di lucro	Altro	Gestione delle attività educative rivolte a minori – GRESt di RO Ferrarese	– I Belong s.c.s.
FONDAZIONE CEUR	Fondazione	Altro	Attività di tinteggiatura	– Dives I.M. s.c.s. – Pimlico s.c.s. – Egolabor s.c.s. – I Belong s.c.s.
ALTRI	Altro	Altro	Vendita di prodotti (Specialbox) a favore di terzi	– Consorzio Si s.c.s. – Ass. Noi per Loro
IRECOOP EMILIA ROMAGNA	Altro	Altro	Svolgimento di Ore di docenze da parte dei nostri dipendenti	– Consorzio Si s.c.s.
SANTA MARIA IN AULA REGIA SOC. CONS.A R.L.	Imprese commerciali	Convenzione	Servizi Amministrativi /Contabile	– Consorzio Si s.c.s.
CONSORZIO DEGLI OPERATORI DEL CENTRO DI VICINATO DARSENA CITY	Altro	Altro	Organizzazione di Eventi Pubblici	– Consorzio Si s.c.s. – Ass. Noi per Loro

# Special Box

## UN REGALO PER ACCOGLIERE E RICOSTRUIRE IL MONASTERO DI NORCIA

Durante il periodo natalizio, Consorzio Si si è fatto promotore di un'attività di accoglienza nuova: le *Special Box*.

I prodotti alimentari di cooperative sociali sono stati impacchettati dal Consorzio Si in confezioni natalizie pensate per sostenere la ricostruzione del Monastero Benedettino di Norcia, duramente colpito dal terremoto del 2016

*L'Alvadur s.c.s.*, con le persone accolte nel suo panificio, ha lavorato sodo per produrre zuccherini, ravioli e migliaia di panettoni artigianali da 100, 500 e 750 gr; un'altra realtà che ha lavorato per le *Special Box* è *Botteghe e Mestieri*, che ha prodotto pasta secca di vario tipo adatta alle confezioni natalizie.

Le Special Box con panettoni da 100 gr sono state vendute in tutta Italia, da Chioggia a Messina, e l'intera esperienza è stata motivo per accogliere, a partire dall'ideazione della confezione, fino alla donazione del ricavato. La **confezione**, infatti, è stata ideata da 2 giovani architetti che svolgono il servizio civile presso il *CEDIS* di Ferrara, l'**assemblaggio** è stato opera dei volontari della *Noi Per Loro*, associazione di volontariato che attraverso i proventi di un piccolo negozio nel centro di Ferrara assiste i carcerati in difficoltà e le loro famiglie.

Inoltre, con la stessa filiera d'accoglienza, sono stati confezionati **sacchetti-regalo** contenenti pasta, stregghine e panettoni, tutti provenienti dalle realtà sociali del territorio che attraverso il lavoro del food hanno accolto persone in difficoltà.

Un'altra *Special Box* è stata la **cesta natalizia**, prodotta in 40 esemplari. Anche qui sin da principio ci si è concentrati sull'accoglienza: la scatola in legno è stata prodotta dalla Associazione di Volontariato *Scuola Bottega San Giuseppe* di Rimini ed è stata occasione per un giovane in difficoltà con gli studi di mettere in pratica gli insegnamenti appresi nelle mattine in falegnameria. I prodotti contenuti erano tutti provenienti da realtà sociali del mondo food: un panettone da 750



gr, una confezione di stregghine e una di ravioli dell'Alvadur, inoltre è stato inserito un vino prodotto dalla Cooperativa Sociale *La Contea*, altra realtà che una volta venuta a conoscenza del progetto, ha voluto parteciparvi ampliando la rete anche al di fuori della regione. Anche in questo caso il tutto è stato assemblato dai volontari della *Noi per Loro*.

Durante il progetto è stata ideata anche una **Special Box termica** pensata per i prodotti marinati della *Work and Services s.c.s.*, infatti per non interrompere la catena del freddo e permettere la giusta conservazione del prodotto marinato occorre una Special Box ad hoc, e così è stata ideata una borsa termica su misura marchiata "Specialbox- I Marinati di Comacchio".



**DETTAGLIO CESTE NATALIZIE**



**SPECIAL BOX TERMICHE \_ I MARINATI DI COMACCHIO – WORK AND SERVICES S.C.S.**

# Darsena Christmas Party

## UNA GIORNATA D'INCONTRO

Il 22 dicembre 2016 il Consorzio Si s.c.s. ha organizzato una giornata di auguri natalizi presso il Centro Commerciale Darsena City di Ferrara. Qui i volontari dell'associazione *Noi per Loro* hanno allestito un punto di incontro in cui promuovere le *Special Box* natalizie, confezionare pacchi e far conoscere al territorio di Ferrara i progetti di inclusione lavorativa messi in moto dal Consorzio Si attraverso l'operato delle realtà a lui associate. Nel pomeriggio è stato organizzato un banchetto gratuito dopo il quale ha suonato il pianista Marcelo Cesena, questa commistione di eventi ha portato a incontrare molte nuove persone.



I VOLONTARI DELLA NOI PER LORO SOTTO LA GUIDA DEL TIROCINANTE DI CONSORZIO SI NEL CONFEZIONAMENTO DEI PACCHI



ESIBIZIONE DEL PIANISTA MARCELO CESENA

# Non Prof New Prof

## NON PROFIT NEW PROFESSION – ALLA SCOPERTA DEL TERZO SETTORE

Nell'anno 2016 era in corso il progetto a valenza nazionale "Non Prof New Prof", finanziato ai sensi della legge 383/2000 lettera f) annualità 2014 dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali all' Aps Nazionale Federazione Centri di Solidarietà di cui Consorzio Si è partner.

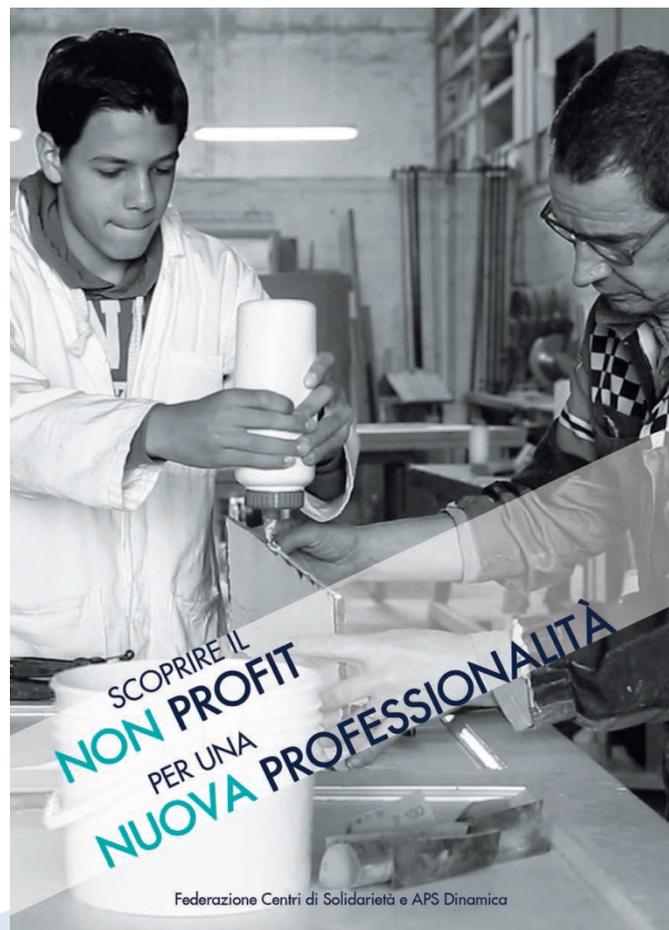
Non Prof New Prof è nato dal desiderio di promuovere il mondo del terzo settore all'interno delle istituzioni scolastiche per far acquisire agli studenti delle scuole secondarie di secondo grado conoscenze e competenze relative alla progettazione e alla realizzazione di interventi di carattere sociale e culturale.

NpNp si è inserito all'interno di una serie di percorsi educativi che ha avuto come scopo:

- la promozione del terzo settore italiano;
- la nascita e lo sviluppo di collaborazioni stabili tra enti istituzionali, scuole e realtà sociali;
- la crescita personale e professionale degli studenti e lo sviluppo di dinamiche proprie della cittadinanza attiva.

Si sono svolti una decina di percorsi sul territorio e numerosi eventi curati da Consorzio Si per il lancio del progetto.

Il Consorzio Si ha partecipato dapprima alla progettazione, poi alla promozione e al coordinamento generale, infine si è occupato della gestione amministrativa e della rendicontazione.



COPERTINA DELLA BROCHURE ILLUSTRATIVA DEL PROGETTO

## 2.4. COMPOSIZIONE BASE SOCIALE

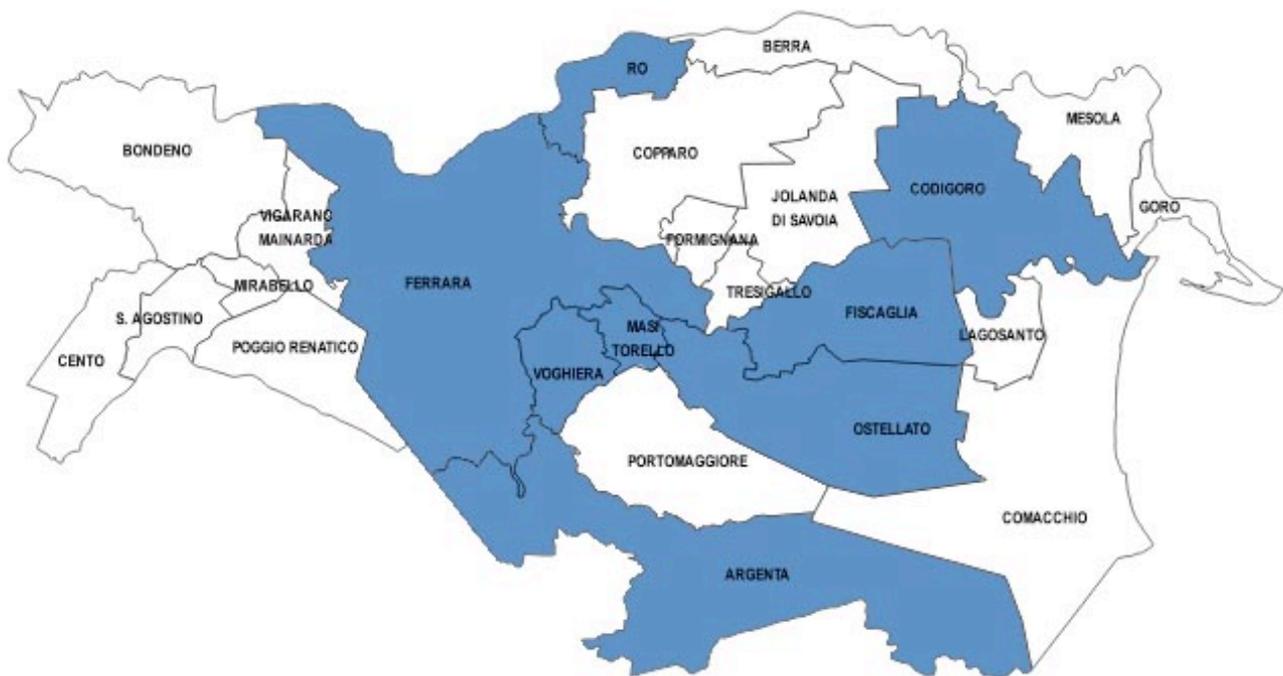
Di seguito vengono riportate alcune informazioni sulla composizione della base sociale all'anno 2016.

SOGGETTI COMPONENTI IL CONSORZIO			
	SOCIETÀ	TIPOLOGIA	CODICE FISCALE
1	SOCIETA GANDALF SCSRL	Cooperativa sociale	'03118020712
2	COOPERATIVA PARSIFAL S.C.S.	Cooperativa sociale	'04982720825
3	EGOLABOR S.C.S.	Cooperativa sociale	'03553170279
4	MONDO PICCOLO S.C.S.	Cooperativa sociale	'01671830386
5	ASS. NOI PER LORO OPERA MONS. GIULIO ZEBINI ONLUS	Organizzazione di volontariato	'93060190381
6	DIVES I.M. S.C.S.	Cooperativa sociale	'01792880385
7	PIMPLICO S.C.S.	Cooperativa sociale	'01931130387
8	I BELONG S.C.S.	Cooperativa sociale	'01547200384
9	WORK AND SERVICES S.C.S.	Cooperativa sociale	'01508300389
10	CONSORZIO ICARO SCSPA	Cooperativa sociale	'02351540717
11	SOC. COOP. P.A.R.S. PIO CAROSI ARL	Cooperativa sociale	'01191980430
12	COMPAGNIA LAVORATORI ASSOCIATI S.C.S. ARL	Cooperativa sociale	'02372660718
13	COOP. SOC. L'APPRODO SCARL	Cooperativa sociale	'03342110271
14	FERRARA EVENTI S.C.S.	Cooperativa sociale	'01622330387

## 2.5. TERRITORIO DI RIFERIMENTO

La nostra Cooperativa, rispetto all'utenza, opera prevalentemente nel territorio Ferrarese, nonostante nel corso dell'anno 2016 abbiamo preso impegni di collaborazione con scuole anche al di fuori della provincia seppur sempre all'interno della Regione Emilia Romagna (es. Gambettola - FC).

La presenza del Consorzio nella provincia di Ferrara rimane presenza "storica" per la Cooperativa, legata al progressivo consolidamento di rapporti con i Comuni dell'area (Codigoro, Voghiera, Masi torello, Fiscaglia), le scuole Paritarie e le Parrocchie.



PROVINCIA DI FERRARA: MAPPA DEI TERRITORI IN CUI OPERA IL CONSORZIO SI ALL'ANNO 2016

## 2.6. MISSIONE

La cooperativa CONSORZIO SI s.c.s., in accordo con la legge 381/91, si propone le seguenti finalità istituzionali:

- Promuovere la solidarietà, la coesione sociale e il bene comune;
- Valorizzare la partecipazione dei soci ed il coinvolgimento degli attori pubblici;
- Applicare il principio di sussidiarietà orizzontale.

La Cooperativa, nel perseguimento della missione per il proprio agire, si ispira ai seguenti **valori**:

- La centralità della persona;
- La promozione dello sviluppo locale;
- Cooperazione tra le cooperative;
- La competenza;
- L'innovazione e la flessibilità;
- Il rispetto dell'ambiente e la trasparenza.

## 2.7. STORIA

La Cooperativa nasce il 21/06/1989 con la denominazione “Cooperativa PRONTO SI-soc.coop. a r.l.”, poi nel 2002 ha mutato nome e statuto divenendo Consorzio Si s.c.s.

Il Consorzio Si s.c.s. opera mosso dalla passione educativa dei suoi soci e di tutti quelli che si sono coinvolti nel tempo. La presenza della cooperativa nella provincia di Ferrara non nasce da un progetto precostituito, da un impegno generoso o da una sensibilità, ma dalla scoperta commossa fatta dai suoi soci, nella loro vita, di come sia possibile vivere ogni circostanza secondo la statura dei propri desideri, cioè non censurando quelle esigenze di bellezza, di verità, di giustizia, di soddisfazione e di significato che caratterizzano la natura stessa dell’uomo, così come tutta la letteratura, l’arte, la scienza la musica testimoniano in maniera chiara. Dal desiderio di comunicare questa possibilità a tutti è nata l’opera.

Il tema dell’educazione costituisce il cuore dell’opera, dalla sua nascita al suo operato quotidiano, essa si sviluppa su due rami principali, quello giovanile e quello lavorativo, che vengono affrontati come di seguito riportato.

### EDUCAZIONE GIOVANILE

---

La nostra esperienza personale e l’analisi del contesto attuale ci hanno fatto capire che la vera emergenza per le giovani generazioni è la questione educativa. Il Consorzio Si esiste per tentare di rispondere a questi bisogni dei giovani e dei minori, nei loro differenti ambiti, partendo da un’ipotesi positiva riconosciuta evidente e vera. Per la nostra realtà è decisivo il fatto di diventare compagni autorevoli di cammino di chi si incontra, aiutandolo e sostenendolo nell’impegno del vivere.

Questa educazione avviene all’interno dei Centri aggregativi, delle Scuole elementari, medie e superiori e viene sviluppata prevalentemente dalle nostre Cooperative associate di tipo A. Ogni struttura o azione messa in opera si propone come un luogo significativo nel quale si possa verificare, nell’esperienza concreta di tutti i giorni la possibilità reale di scoprire sempre più sé e la realtà, di incominciare a percepire come utile l’impegno serio dentro le cose, fino a trovarne il significato.

### EDUCAZIONE LAVORATIVA

---

Il nostro tentativo è di farci compagnia per riscoprire la ricchezza della nostra tradizione umana, lavorativa, culturale ed enogastronomica. L’opera nasce dal desiderio di educarci al gusto del lavoro attraverso la bellezza e la fatica della realtà. Tutto ci interessa come occasione per accogliere chi incontriamo e ricordarci che, anche nelle difficoltà, la vita è bella.

## 3. GOVERNO E STRATEGIE

### 3.1. TIPOLOGIA DI GOVERNO

Nella tabella vengono schematizzate alcune informazioni rispetto agli amministratori del Consorzio:

NOME E COGNOME	CARICA	CITTÀ DI RESIDENZA
ENRICO TIOZZO BON	Presidente	FERRARA
ALESSANDRO MENEGATTI	Consigliere	LAGOSANTO (FE)
GIUSEPPE SALCUNI	Consigliere	FERRARA
PAOLO BOLOGNESI	Consigliere	FERRARA

Il Consiglio di Amministrazione (CdA) è l'organo di governo della cooperativa, viene nominato dai Soci, è incaricato della gestione della stessa secondo le finalità di tipo sociale espresse dallo statuto.

Il CdA della cooperativa nell'anno 2016, si è riunito 8 volte con l'obiettivo di monitorare l'andamento delle attività e la aderenza a nuove iniziative.

### 3.2. ORGANO DI CONTROLLO

L'organo di controllo di cui si avvale Consorzio Si è il revisore esterno nominato da Confcooperative - sede di Ferrara, istituzione a cui apparteniamo dal 1995 (Matricola n.46046).



### 3.3. STRUTTURA DI GOVERNO

Rispetto alla struttura di governo, si riportano alcuni dati che mostrano i processi di gestione democratica e di partecipazione della nostra organizzazione.

- Nello statuto non è indicato il numero massimo di mandati.
- Il **C.d.A.** del consorzio Consorzio Si s.c.s. nell'anno 2016 si è riunito 8 volte con l'obiettivo di monitorare l'andamento delle attività in corso e l'adesione a nuove iniziative.
- Per quanto riguarda l'**assemblea dei soci**, il numero di assemblee convocate annualmente negli ultimi 3 anni e i temi all'ordine del giorno sono meglio visualizzati dalla tabella sottostante.

ANNO	N. ASSEMBLEE DEI SOCI	ORDINE DEL GIORNO
2014	2	APPROVAZIONE BILANCIO ANNO 2013
2015	2	APPROVAZIONE BILANCIO ANNO 2014 RINNOVO CARICHE
2016	2	APPROVAZIONE BILANCIO ANNO 2015

### 3.4. STRUTTURA ORGANIZZATIVA

Il Consorzio Si al 31/12/2016 è amministrato da un Consiglio di Amministrazione composto dal Presidente e da 3 Consiglieri, i quali sono stati eletti dall'Assemblea ordinaria dei Soci. Da statuto, il C.d.A. ha durata 3 anni, l'attuale verrà rinnovato nell'anno 2018, in occasione dell'Assemblea dei Soci per l'approvazione Bilancio anno 2017. La cooperativa non ha previsto ad oggi, particolari deleghe in capo agli amministratori.

Attualmente il CdA è così composto:



## 4. PORTATORI DI INTERESSI

Riportiamo qui di seguito i diversi portatori di interessi (stakeholder) suddivisi tra interni ed esterni a seconda della relazione con il Consorzio Si s.c.s.

### STAKEHOLDER INTERNI

---

#### **SOCI**

- Cooperative che aderiscono al Consorzio

#### **DIPENDENTI**

- Personale
- Collaboratori
- Consulenti

#### **ALTRE FIGURE**

- Tirocinanti
- Alternanze Scuola-Lavoro

### STAKEHOLDER ESTERNI

---

#### **CLIENTI/COMMITTENTI**

- Pubblica amministrazione
- Cooperative sociali
- Private

#### **ISTITUZIONI**

- Istituzioni governative
- Organi di controllo

#### **COMUNITÀ FINANZIARIA**

- Sistema bancario

#### **FORNITORI**

- Fornitori di beni
- Fornitori di servizi

#### **COMUNITÀ LOCALE**

- Famiglie
- Parrocchie
- Associazioni e realtà del territorio
- Scuole locali
- Enti di formazione

# 5. RELAZIONE SOCIALE

## 5.1. LA RETE DELLE COOPERATIVE

Vengono di seguito riportati alcuni indicatori relativi ai portatori di interessi interni ed esterni ritenuti fondamentali almeno per quanto riguarda l'attuale edizione del bilancio sociale.

### 5.1.1. Soci

Nella tabella seguente si elencano i soci, la loro tipologia e l'anzianità associativa di ciascuno di essi.

DENOMINAZIONE	TIPOLOGIA	ASSOCIATA DAL
SOCIETA GANDALF SCSRL	Cooperativa sociale	2003
COOPERATIVA PARSIFAL S.C.S.	Cooperativa sociale	2007
EGOLABOR S.C.S.	Cooperativa sociale	2008
MONDO PICCOLO S.C.S.	Cooperativa sociale	2011
ASS. NOI PER LORO OPERA MONS. GIULIO ZERBINI ONLUS	Organizzazione di volontariato	2012
DIVES I.M. S.C.S.	Cooperativa sociale	2013
PIMLICO S.C.S.	Cooperativa sociale	2016
I BELONG S.C.S.	Cooperativa sociale	2003
WORK AND SERVICES S.C.S.	Cooperativa sociale	2003
CONSORZIO ICARO SCSPA	Cooperativa sociale	2003
SOC. COOP. P.A.R.S. PIO CAROSI ARL	Cooperativa sociale	2003
COMPAGNIA LAVORATORI ASSOCIATI S.C.S. ARL	Cooperativa sociale	2003
COOP. SOC. L'APPRODO SCARL	Cooperativa sociale	2003
FERRARA EVENTI S.C.S.	Cooperativa sociale	2005

Nel 2016 è stata effettuata una nuova associazione al Consorzio SI: Pimlico s.c.s.  
Al 31/12/2016 vi sono 14 soci attivi.

### 5.1.2. COOPERATIVE DI TIPO A

COOPERATIVA	TIPOLOGIA	ASSOCIATA DAL
COOPERATIVA PARSIFAL S.C.S.	A	2007
MONDO PICCOLO S.C.S.	A	2011
I BELONG S.C.S.	A	2003
SOC. COOP. P.A.R.S. PIO CAROSI ARL	A	2003
COOP. SOC. L'APPRODO SCARL	A	2003

### 5.1.3. COOPERATIVE DI TIPO B

COOPERATIVA	TIPOLOGIA	ASSOCIATA DAL
EGOLABOR S.C.S.	B	2008
DIVES I.M. S.C.S.	B	2013
PIMLICO S.C.S.	B	2016
COMPAGNIA LAVORATORI ASSOCIATI S.C.S. ARL	B	2003

### 5.1.4. COOPERATIVE DI TIPO A+B

COOPERATIVA	TIPOLOGIA	ASSOCIATA DAL
WORK AND SERVICES S.C.S.	A + B	2003
FERRARA EVENTI S.C.S.	A + B	2013

### 5.1.5. COOPERATIVE DI TIPO C

COOPERATIVA	TIPOLOGIA	ASSOCIATA DAL
SOCIETÀ GANDALF SC SRL	C	2003
CONSORZIO ICARO SC SPA	C	2003

## 5.2. IL PERSONALE DEL CONSORZIO

### 5.2.1. LAVORATORI RETRIBUITI

Al 31/12/2016 il numero degli occupati all'interno del Consorzio raggiungeva il numero di 9 dipendenti, come da tabella.

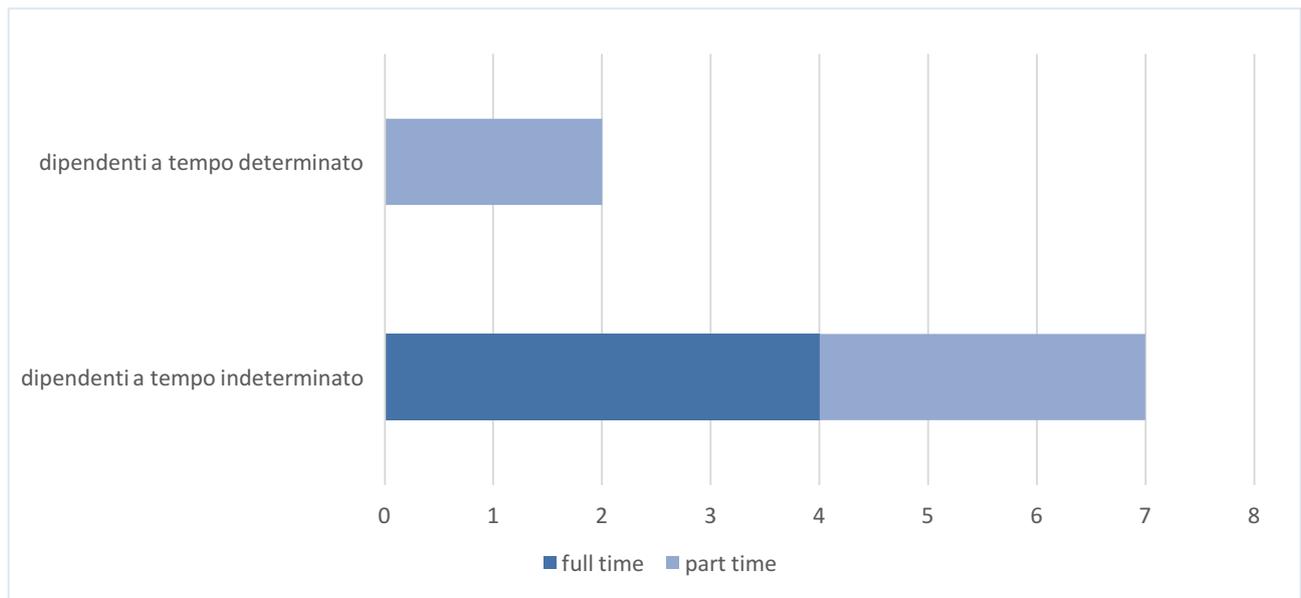
3.3 Indicare il numero di lavoratori retribuiti (compresi i non soci) attivi nella cooperativa/consorzio al 31/12/2016 in base al tipo di contratto: ?

LAVORATORI RETRIBUITI	Maschi	Femmine	Solo per le cooperative miste (A+B)		Totale
			Sez. A	Sez. B	
1. Dipendenti (tempo pieno e part-time)	2	7			9
1.1 a tempo indeterminato	2	5			7
1.1.1 di cui part-time		3			3
1.2 a tempo determinato		2			2
1.2.1 di cui part-time		2			2
2. Lavoratori interinali					
3. Lavoratori autonomi (esclusi liberi professionisti con P.IVA)					
<b>TOTALE</b>	<b>2</b>	<b>7</b>			<b>9</b>

Regione Emilia Romagna Utente: Presidente cs000204/U\_CS

Fonte: TeSeO Regione Emilia Romagna – Rilevazione Cooperative Sociali 2016 \_ CONSORZIO SI s.c.s.

### LAVORATORI DIPENDENTI AL 31/12/2016



## RAPPORTO LAVORATIVO

La cooperativa applica ai suoi dipendenti il Ccnl, nonché tutte le leggi vigenti e i decreti attuativi su lavoro, previdenza e assicurazioni obbligatorie.

## CCNL COOP SOCIALI

**CONTRATTO COLLETTIVO NAZIONALE DI LAVORO PER LE LAVORATRICI E I LAVORATORI DELLE COOPERATIVE DEL SETTORE SOCIO – SANITARIO, ASSISTENZIALE – EDUCATIVO E DI INSERIMENTO LAVORATIVO.**

Il costo del personale per i collaboratori e dipendenti del Consorzio Si, negli anni 2015 e 2016 si è suddiviso come di seguito:

COSTO DEL PERSONALE	ANNO 2016	ANNO 2015
B. 9 a) Salari e stipendi	111.172 €	116.774 €
B. 9 b) Oneri sociali	23.405 €	25.295 €
B. 9 c) Trattamento fine rapporto	8.982 €	7.665 €
B. 9 d) Altri costi	5.417 €	439 €
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>148.976 €</b>	<b>150.173 €</b>

Fonte: Bilancio anno 2016 \_ Conto Economico \_ CONSORZIO SI s.c.s.

## 5.2.2. ALTRE RISORSE UMANE

### 1. ALTERNANZA SCUOLA-LAVORO

Nel corso dell'anno 2016 abbiamo ospitato 2 studenti del Istituto Tecnico Commerciale "Vittorio Bachelet" di Ferrara, che hanno fatto un periodo di tirocinio di Formazione ed Orientamento in due momenti diversi: dal 29/02/2016 al 18/03/2016 e dal 18/04/2016 al 06/05/2016.

Sulla base del comportamento tenuto in azienda e delle abilità di apprendimento dimostrate dagli studenti, la cooperativa ha valutato l'esperienza in modo positivo.

	NUMERO	ENTE INVIANTE	ATTIVITÀ SVOLTA
Alternanza Scuola – Lavoro	2	Istituto: "V. BACHELET"	Supporto Amministrativo

### 2. TIROCINI FORMATIVI

Nel 2016 abbiamo ospitato un ragazzo attraverso un Tirocinio Formativo e di Orientamento – Ministeriale , promosso in collaborazione con IRECOOP Emilia Romagna tramite convenzione del 12/10/2017 per un periodo complessivo di 3 mesi a partire dal 17/10/2016 sino al 16/01/2017.

### 3. ALTRE TIPOLOGIE DI CONTRATTO

La cooperativa, a conferma dell'impegno profuso per dare stabilità occupazionale a chi si trova in difficoltà, al 2016 ha in attivo due Contratti di Lavoro a Progetto con altrettante persone svantaggiate, specificati qui in seguito.

- Anno 2013: stipulato un CoCoPRO di tre anni dal 24/12/2013 al 23/12/2016, finanziato dalla provincia di Ferrara con l'utilizzo del fondo regionale per l'occupazione dei disabili approvato con determina P.G: 45121/2012 - e fondo regionale per l'occupazione dei disabili di cui alla legge Reg. n. 17 del 01/08/2005 approvato con assegnazione del finanziamento Determina N. 5293/2013.
- Anno 2015: stipulato un CoCoPRO di durata di tre anni che si realizza con il contributo dell'Amministrazione Provinciale di Ferrara - Fondo Regionale Disabile 17/2005 - Avviso Pubblico per la presentazione di Progetti di Autoimpresa delle persone Disabili Anno 2014.

## 5.3. FORNITORI

I fornitori vengono considerati come Stakeholder di primaria rilevanza con cui attivare strumenti di dialogo e di collaborazione volti allo sviluppo di una filiera trasparente e coerente con i principi di cui la cooperativa si fa promotrice.

A titolo di esempio, nella produzione e nello sviluppo delle specialbox abbiamo coinvolto i seguenti fornitori:

- L'Alvadur s.c.s.
- Botteghe e Mestieri s.c.s.
- Contea s.c.s.

Nel 2016 i fornitori del Consorzio sono stati complessivamente 118, per un importo fatturato complessivo di € 288.809,00.

ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	ANNO 2016	ANNO 2015
B 6) Materie prime	26.005,00 €	10.323,00 €
B 7) Servizi	261.491,00 €	188.727,00 €
B 8) Per godimento di beni di terzi	1.313,00 €	1.496,00 €
<b>TOTALE</b>	<b>288.809,00 €</b>	<b>200.546,00 €</b>

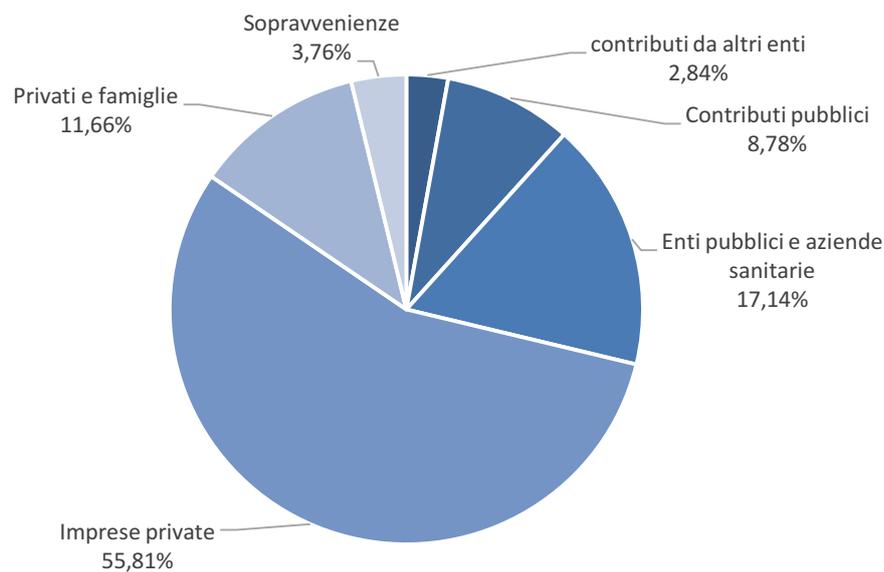
Fonte: Bilancio anno 2016 \_ Conto Economico \_ CONSORZIO SI s.c.s.

# 6. DIMENSIONE ECONOMICA

## 6.1. VALORE DELLA PRODUZIONE

	ANNO 2015	ANNO 2016
Privati e famiglie	55.489	59.542
Imprese private	172.913	284.893
Enti pubblici e aziende sanitarie	81.569	87.507
Contributi pubblici	33.980	44.820
Donazioni private	3.500	-
contributi da altri enti	20.410	14.507
Sopravvenienze	9.147	19.169
<b>Totale</b>	<b>€ 377.008,00</b>	<b>€ 510.438,00</b>

PRODUZIONE RICCHEZZA ANNO 2016



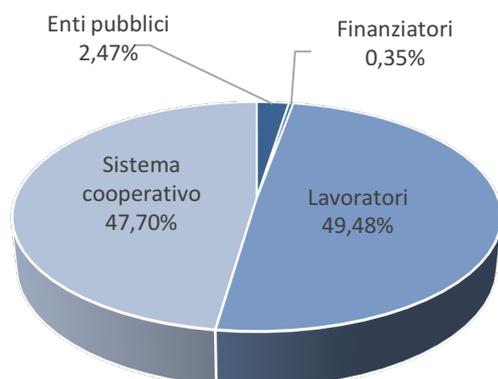
	ANNO 2015	ANNO 2016
Ammortamenti e accantonamenti	8.486	1.294
Fornitori di beni da economie esterne	200.546	288.809
<b>Totale</b>	<b>€ 209.032,00</b>	<b>€ 290.103,00</b>

## 6.2. DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO

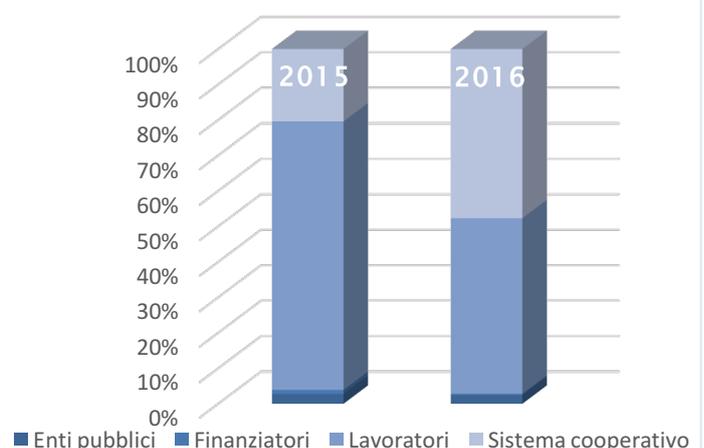
Nella tabella sotto riportata viene messa in evidenza la distribuzione della ricchezza economica prodotta, mettendo a confronto gli anni 2015 e 2016.

	2015	2016
<b>Enti pubblici</b>		
Tasse	4.751	8.243
<b>Totale</b>	<b>€ 4.751,00</b>	<b>€ 8.243,00</b>
<b>Finanziatori</b>		
Finanziatori ordinari	1.911	1.151
<b>Totale</b>	<b>€ 1.911,00</b>	<b>€ 1.151,00</b>
<b>Lavoratori</b>		
Dipendenti non soci	129.062	164.027
Occasionali	625	1.000
<b>Totale</b>	<b>€ 129.687,00</b>	<b>€ 165.027,00</b>
<b>Sistema cooperativo</b>		
ConSORZI		1.542
Cooperative non sociali	175	151
Cooperative sociali	34.240	156.906
CONF COOPERATIVE	553	509
<b>Totale</b>	<b>€ 34.968,00</b>	<b>€ 159.108,00</b>
<b>TOTALE</b>	<b>€ 171.317,00</b>	<b>€ 333.529,00</b>

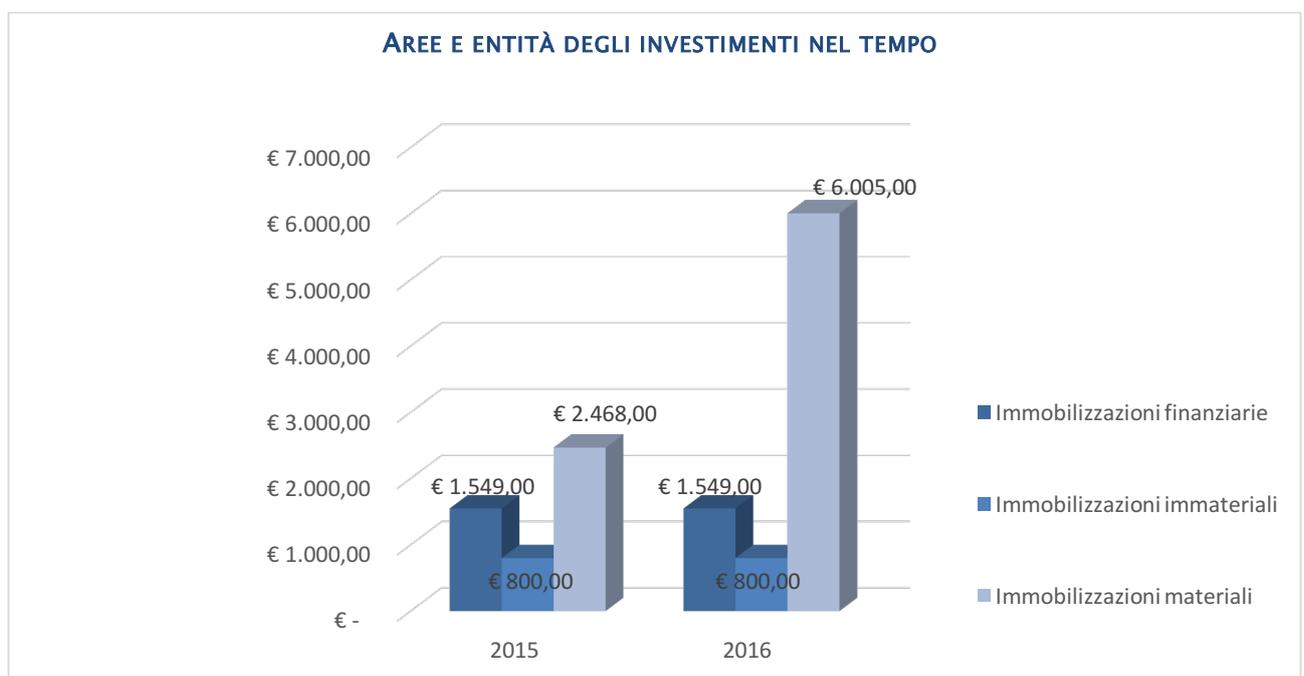
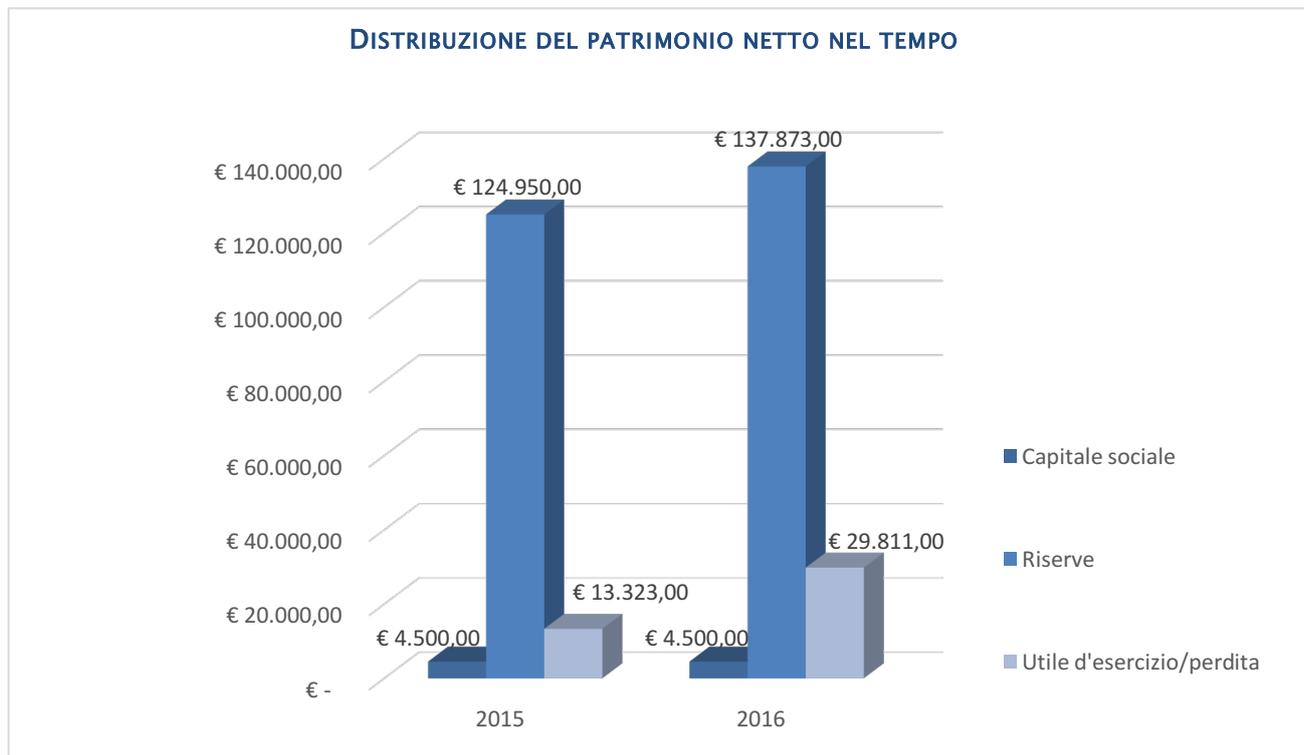
DISTRIBUZIONE VALORE AGGIUNTO ANNO 2016



DISTRIBUZIONE VALORE AGGIUNTO NEL TEMPO



## 6.3. PRODUZIONE E DISTRIBUZIONE RICCHEZZA PATRIMONIALE



<b>FATTURATO</b>		
<b>FONTE DI FATTURATO</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
1.A. Fatturato da Enti Pubblici per gestione Servizi sociali, socio-sanitari e socio-educativi (A.1)	81.569 €	87.507 €
2.A. Fatturato da Privati - Cittadini inclusa quota cofinanziamento (A.1)	55.489 €	59.542 €
2.B. Fatturato da Privati - Imprese (A.1)	2.301 €	40.087 €
2.C. Fatturato da Privati - Non profit (A.1)	32.018 €	112.362 €
3. Fatturato da Consorzi e/o altre Cooperative (A.1)	138.594 €	168.443 €
4. Altri ricavi e proventi (A.5)	76.184 €	78.496 €
<b>Tot.</b>	<b>386.155 €</b>	<b>546.437 €</b>

<b>PATRIMONIO</b>		
	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Capitale Sociale	4.500 €	4.500 €
Totale Riserve	124.950 €	137.873 €
Totale Patrimonio Netto	142.773 €	172.184 €

<b>CONTO ECONOMICO</b>		
	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Valore del risultato di Gestione (A-B bil. CEE)	19.881 €	39.147 €
Risultato netto di esercizio	13.323 €	29.811 €

# 7. PROSPETTIVE FUTURE

## 7.1. PROSPETTIVE DEL CONSORZIO

Gli obiettivi a medio-breve termine del consorzio possono essere brevemente riassunti nei punti seguenti:

- curare il senso di appartenenza delle persone che fanno parte della nostra cooperativa e soprattutto dei soci che curano i servizi esterni, in cui è facile sentirsi 'da soli';
- migliorare la comunicazione interna alla cooperativa a tutti i livelli affinandone l'organizzazione, verso una maggiore definizione dei ruoli e delle autonomie decisionali, implementando il lavoro di riassetto organizzativo interno;
- rafforzare la comunicazione esterna continuando a potenziare il sito, lo scambio di notizie e l'utilizzo di social network, nella cornice di un welfare sociale in continuo divenire;
- lavorare ad una riconversione dei servizi attenta ai nuovi bisogni e alla qualità degli interventi, in un mercato che si sta aprendo sempre di più a famiglie e privati;
- far crescere la Cooperativa mantenendola a misura d'uomo, in modo che non perda mai la centralità delle relazioni, che sia sostenibile e che rimanga un bel posto dove poter continuare a lavorare.

## 7.2. IL FUTURO DEL BILANCIO SOCIALE

Rispetto alla prossima edizione del bilancio sociale il consorzio si propone alcune azioni specifiche, cioè:

- il coinvolgimento del nuovo Consiglio di Amministrazione;
- il valutare con un esperto esterno la struttura e la comunicabilità del nostro Bilancio Sociale;
- il rivederne l'impostazione seguendo le linee guide proposte ma allo stesso tempo adeguando il modello alla nostra realtà.